

Care4Neo Community©

Het jaar van ontwikkelen vanuit verbinding
Jaarverslag 2025



Vastgesteld tijdens ALV op 24 maart 2026

Inhoudsopgave

1

Voorwoord

2

Missie en visie

3

Kerntaken

4

Care4Neo Community in cijfers

5

Mijlpalen

6

Bestuur en team

7

Financieel resultaat

8

Begroting en jaarkalender 2026

1. Voorwoord

Woord vooraf van bestuur en team

Het jaar 2025 was voor Care4Neo een periode van ontwikkeling, waarin onze community zichtbaarder, beter verbonden en impactvoller werd. We investeerden in brede informatievoorziening, lotgenotencontact, kennis van zorgprofessionals, onderzoek en community opbouw, waardoor meer ouders, (jong)volwassenen en professionals hun weg naar Care4Neo en elkaar vonden. En er was meer co-creatie dan ooit, daarvan zijn veel mooie mijlpalen het bewijs.

Fondsenwerving blijft uitdagend. Tegelijkertijd zijn er ook duidelijke kansen. Dankzij de gezamenlijke inzet van vrijwilligers, leden, ouders, Next Generation en professionals bouwen we, met financieel realisme maar onveranderde betrokkenheid, verder aan een sterke Care4Neo Community voor onze doelgroepen. Daarom kijken we met vertrouwen uit naar 2026, een jaar waarin we ons als community blijven inzetten in de hele reis van klein naar groot.



Vlnr: Mischa Simons, Lisa Elzinga, Tatiana van Lier, Yvonne Meijerink, Bjelke Rietveld, Jelien Lammers, Sylvia Obermann, Boy Sleddering

2. Missie en visie

Missie

Ervoor zorgen dat te vroeg, te licht en ziek geboren baby's zich optimaal kunnen ontwikkelen. Dat doen wij door (gezinnen van) te vroeg, te licht en ziek geboren baby's te ondersteunen met actuele en betrouwbare informatie, lotgenotencontact te faciliteren en door hun belangen te behartigen. Van zwangerschap tot en met volwassenheid.

Visie

Te vroeg, te licht en ziek geboren baby's kunnen zich optimaal ontwikkelen als alle betrokkenen gedurende de reis van klein naar groot met elkaar samenwerken, kennis uitwisselen en van elkaar leren. Wij brengen iedereen samen, zodat de inzichten van vandaag de zorg van morgen kunnen verbeteren.

3. Kerntaken



- ✓ *Lotgenotencontact*
(o.a. ziekenhuizen, buddy's, couvcafé's)
- ✓ *Informatievoorziening*
(o.a. platform, Kleine Maatjes)
- ✓ *Belangenbehartiging*
(o.a. zorg, wetenschap, overheid)





Waarom een community?

We zijn veel meer dan een patiëntenvereniging

We voelen ons niet helemaal hetzelfde als alle andere patiëntenverenigingen. Wij zijn er niet voor één groep of één aandoening, we bedienen een veel bredere groep en de problematiek waaiert gedurende de reis van klein naar groot enorm uit.

We zijn in staat verbinding te leggen tussen iedereen die zich met onze doelgroep verbonden voelt

Door meer doelgroepen te binden aan onze Care4Neo Community - denk aan ziekenhuizen, zorg- en onderwijsprofessionals, De vrienden van..., wetenschappers of andere betrokkenen bij onze doelgroep- brengen we iedereen dichterbij elkaar.

Als we met meer zijn en meer divers, kunnen we er ook voor meer mensen zijn (en wordt onze stem groter)

In potentie kunnen we meer ouders en (jong) volwassenen bereiken en ondersteunen in deze moeilijke periode. We zijn er ook van overtuigd dat, als we een nog grotere achterban hebben, we meer interessant zijn voor sponsors.

4. Care4Neo Community in cijfers

Groei op alle vlakken

	1-1-2025	1-1-2026	Groei%
Aantal betalende leden	877	931	5,80%
Vrijwilligers	119	120	0,83%
<i>#volgers</i>			
Care4Neo Facebook	7800	7875	0,95%
Care4Neo Instagram	3000	3450	13,04%
Care4Neo LinkedIn	1325	1870	29,14%
<i>#leden</i>			
Facebook Kleine kanjers	5795	5933	2,33%
Facebook Grote kanjers	1363	1450	6,00%
Facebook Next Generation	400	478	16,32%



5. Mijlpalen

Care4Neo Community©

- Start ambassadeur Selma Poutsma; van te vroeg en te klein geboren naar Olympisch kampioene shorttrack.
- Groei en versterking van The Next Generation community voor (jong)volwassenen met een moeilijke start.
- Brede betrokkenheid rondom Wereld Prematurendag met veel mooie lokale acties van onze vrijwilligers in ziekenhuizen en door leden zelf.
- Lancering Actieplatform waarop iedereen hun ervaring kan omzetten in actie om Care4Neo te steunen.
- Aanwezigheid en zichtbaarheid rondom Sterke Start Loop van Strong Babies.



Selma Poutsma

5. Mijlpalen

Informatievoorziening

- Groei van kanalen website en (social) media, voor delen verhalen, ervaringskennis en onderzoeksresultaten
- Modernisering Tijdschrift Kleine Maatjes in vorm en inhoud
- Meer zichtbaarheid in ziekenhuizen met Warm Welkom flyer, couveusedagboeken en buideldoeken
- Webinar met The Next Generation achterban over rol en betrokkenheid in onderzoeken

Bewustwording en belangenbehartiging

- Uitreiking Stimuleringsprijs aan zorgprofessional Jozua van Duuren vanwege zijn inzet om infuuswonden bij te vroeg geboren baby's te voorkomen, onder meer door de inzet van speciale infuusmonitoren op de neonatologieafdeling.
- 'Go' voor breed neonatologie symposium als kennis- en ontmoetingsplatform met N3 en RAI Amsterdam in 2026
- In diverse ziekenhuizen (o.a. Erasmus, AMC, LUMC) zijn goede contacten gelegd voor verdieping inzet aanbod zoals lotgenotencontact en bewustwording.
- In de media o.a.:
RTL Nieuws [Meer vroeggeboorte door hitte vooral vrouwen in achterstandswijken lopen risico](#)
Zorgkrant: [Minder antibiotica bij pasgeborenen met infectierisico dankzij slimme rekenhulp](#)
Jan Magazine: [Het leven van Olympisch kampioen Selma Poutsma begon onzeker, nu haalt ze daar haar kracht uit](#)





Yvonne Meijerink

“We zetten stap voor stap koers richting meer co-creatie: waar ouders, de Next Generation en wetenschappers samenwerken. Zoals bij de onderzoeksagenda en NeoConnect in 2026. Daar zijn we trots op!”

Yvonne Meijerink,
Bestuursvoorzitter Care4Neo

5. Mijlpalen

Onderzoek en zorg

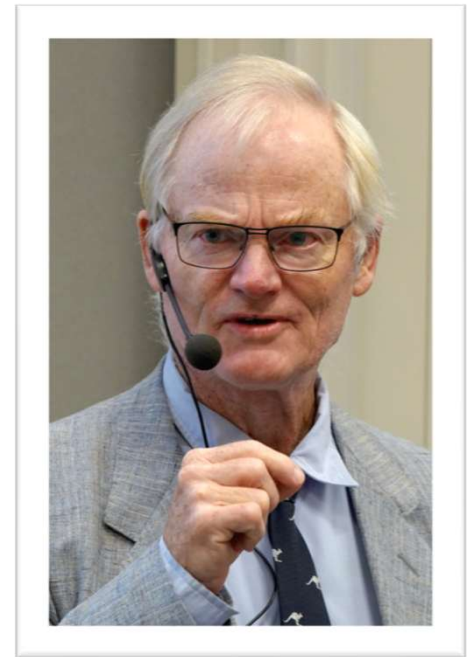
- Onderzoeksvoorstel 'Samen groeien, de 6 F's als kompas voor betere neonatale follow-up in Nederland' ingediend voor de onderzoeksagenda met landelijke onderzoeksprioriteiten van N3 (Neonatologie Netwerk Nederland, een samenwerkingsverband van de negen Nederlandse NICU's), dit ingediende onderzoeksvoorstel bereikte de top 10 in de N3 Onderzoeksagenda .
- Vertegenwoordiging van kinderen, volwassenen en ouders bij veel onderzoeken en richtlijnen. Care4Neo bracht o.a. het ouder – en patiëntenperspectief in bij de herziene richtlijn Dreigende vroeggeboorte (publicatie 2026), met speciale aandacht voor informatie, counseling en nazorg voor ouders.
- We waren als Care4Neo betrokken bij meerdere (inter)nationale publicaties, o.a. bij artikelen over: ouderparticipatie en gezamenlijke besluitvorming bij necrotiserende enterocolitis (NEC) in Early Human Development (2025); stakeholderperspectieven op de eerste trials met kunstmatige vruchtzak en placenta (AAPT) in BJOG (2025); Effecten van 'reasoned treatment decision-making' op uitkomsten voor ouders in Patient Education and Counseling (2025)



5. Mijlpalen

Vervolg Onderzoek en zorg

- We presenteerden samen met het Expertisecentrum Ontwikkelingsondersteuning Prematuren op een internationaal congres (ISEI) over het belang van steun aan ouders en vroege interventies bij kinderen na een vroeggeboorte.
- De internationale BRONQ familie studie ging van start! In samenwerking met GFCNI onderzoeken we de uitdagingen waar gezinnen mee te maken krijgen wanneer een kind te vroeg wordt geboren en welke ervaringen specifiek samenhangen met bronchopulmonale dysplasie.
- Geaccrediteerde lezing van internationaal Zero Separation expert Nils Bergman aangeboden aan zorgprofessionals die met (kwetsbare) baby's werken. Er waren meer dan 90 deelnemers vanuit heel Nederland.
- In samenwerking met de Patiëntenfederatie zijn we betrokken bij de Werktafel Kwaliteit van de Landelijke Tafel Integrale Geboortezorg:
De Landelijke Tafel Integrale Geboortezorg (LTIG) is het centrale landelijke overlegplatform waar geboortezorgpartijen op basis van gelijkwaardigheid gezamenlijk de koers van integrale geboortezorg bepalen en de aansluiting tussen beleid en praktijk versterken.



Nils Bergman



5. Mijlpalen

Lotgenotencontact

- Goed werkend buddy programma bij ouders én Next Generation
- Succesvolle activiteiten The Next Generation: Inspiratieweekend, Communitydag, Couv-Cafés
- Actieve deelname aan Facebookgroepen door ouders en The Next Generation
- Eerste Neo-Café voor ouders in Doetinchem is basis voor meer
- Opnieuw aandacht voor Veteranenvaders als specifieke steun voor vaders



Funding en partnerships

- Ontvangen reguliere VWS subsidie stroom 1 voor structurele activiteiten en projectsubsidie VWS stroom 2 voor verbetering van impact en bereik van Patiënten- en Gehandicapttenorganisaties (PGO)
- GoFundMe actie voor couveusedagboeken gestart
- Individuele sponsoracties van leden en vrijwilligers
- Structurele werving funding voor een duurzame organisatie; (nieuwe) partnerships met o.a. Sanofi, Bilihome, Chiesi
- Start van afstemming over samenwerking met StrongBabies
- Positieve gesprekken met potentiële partnerships voor 2026

6. Bestuur en team

Termijnen

Naam	Functie	ALV benoeming
Yvonne Meijerink	Bestuursvoorzitter	Eerste benoeming 12-10-2022, eindigt 11-10-2026
Tatiana van Lier	Bestuurslid, Marketing en Communicatie	Eerste benoeming 13-12-2023, eindigt 12-12-2026
Boy Sleddering	Bestuurslid, Algemeen	Eerste benoeming 13-12-2023, eindigt 12-12-2026
Mischa Simons	Bestuurslid, Partnerships	Eerste benoeming 06-03-2025, eindigt 05-03-2028
Nanon Labrie	Bestuurslid, Kennis en Kwaliteit communicatie/lotgenoten	Eerste benoeming 06-03-2025, beëindigd 02-09-2025
Alberdien Kenbeek	Bestuurslid, Secretaris	Eerste benoeming 06-03-2025, beëindigd 08-07-2025
Carina van der Eijk	Officemanager	nvt
Sylvia Obermann	Directeur Wetenschap & Zorg	nvt
Lisa Elzinga	Marketing & Communicatie Specialist	nvt
Jelien Lammers	Vrijwilligerscoördinator	nvt
Bjelke Rietveld	Manager Care4Neo Community & Bedrijfsvoering	nvt

7. Financieel resultaat

2025

In 2024 behaalde Care4Neo een positief resultaat van €31.109. Het jaar 2025 sluiten we af met een negatief resultaat van €33.143. Het verschil tussen beide jaren bedraagt daarmee **€2.034**.

Tijdens de ALV van maart 2025 is aangegeven in de begroting dat het positieve resultaat van 2024 zou worden ingezet als investering in 2025.

Boekhoudkundig gezien had dit bedrag toen als bestemmingsreserve of voorziening moeten worden meegenomen naar 2025. In dat geval zouden beide jaren zijn afgesloten met een (nagenoeg) nulresultaat. Nu lijkt het anders.

Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Begroting 2024
Opbrengsten				
Contributies en donaties	55.968	59.500	65.809	67.249
Subsidie	184.256	177.650	128.100	124.950
Overige opbrengsten	43.501	62.109	67.210	30.250
		283.725	299.259	261.119
Kosten				
Pijler 1 - Care4Neo Community Communitydag Attentie vrijwilligersdag Community Management & Marketing Materiaal (toesturen) Buideldoeken (bestemmingsreserve) Couveusedagboek Reiskosten vrijwilligers	19.445	8.650	14.334	9.075
Pijler 3 en 4 -C4N op de kaart & Impact programma's Ouders voor Ouders professionalisering Doorontwikkeling website met community's Koffers voor op de neonatologie (educatie) WPD Campagne Tijdschrift Kleine Maatjes	23.159	27.250	27.354	32.411
Pijler 2 -Kennis en Kwaliteit Reiskosten vrijwilligers Congreskosten Jens en GFCNI Congres N3 en Lidmaatschap NPF Directeur Zorg en Wetenschap Wetenschapscommunicatie	94.738	96.106	70.878	65.620
Personeel en kantoorkosten Loonkosten en externe inhuur Overige bedrijfskosten Afschrijvingskosten	159.443 20.083 0	147.302 19.147 0	97.325 20.118 0	104.168 10.425 750
		316.869	298.455	230.010
Resultaat*	-33.143	804	31.109	0

*Afgesproken op ALV om resultaat 2024 te investeren vanuit kapitaal in boekjaar 2025

* Zie de voor meer informatie onze jaarrekening 2025

7. Financieel resultaat

Vervolg toelichting

Daarnaast zijn er enkele posten die hoger zijn uitgevallen dan verwacht:

Buideldoeken: er is €4.749 uit de bestemmingsreserve gebruikt in plaats van de begrote €2.000. Dit bedrag wordt ten laste van de bestemmingsreserve gebracht.

Couveusedagboeken: deze zijn in een grote oplage besteld omdat er een backorder was vanuit 2024. Tegelijkertijd is een inhoudelijke wijziging doorgevoerd om het dagboek inclusiever te maken. Hierdoor is een overschrijding ontstaan van €8.344. We hebben hiervoor een bijdrage van Pampers ontvangen waar we heel blij mee zijn, maar er is meer geld nodig om aan de vraag te voldoen.

Ook was de verwachting dat de Community op het gebied van betalende leden sneller zou groeien. In kwartaal 4 is de koers daarom gewijzigd naar meer inzetten op werving funding via o.a. het Actieplatform en partnerships.

Gezien deze financiële uitdagingen kunnen we niet op dezelfde manier doorgaan. Daarom hebben we voor 2026 een herbegroting opgesteld. Hierin gaan we onder andere terug in betaalde uren en zullen we meer werkzaamheden door vrijwilligers laten uitvoeren, zoals de boekhouding door de penningmeester en bijvoorbeeld fotografie. Tegelijkertijd zijn er ook kansen. In 2026 bestaat de mogelijkheid om een grote subsidie te verkrijgen, weer voor 2 jaar. Het is echter mogelijk dat een eventuele toekenning pas in het vierde kwartaal plaatsvindt. Daarnaast is het nog onzeker wat het partnership met StrongBabies financieel voor ons gaat betekenen.

Kortom, in de begroting voor 2026 zien we zowel kansen als risico's.

8. Begroting 2026

Herijking

	2026 begroting	Herijking begroting 2026
INKOMSTEN		
PUBLIEKE BIJDRAGE		
VWS subsidie stroom 1	€ 80.985,00	€ 80.985,00
VWS subsidie stroom 2 (bestemmingsreserve)- restant tm medio 2026!	€ 40.000,00	€ 25.169,00
ZonMw Quickscan platform	€ 0,00	€ 10.000,00
INKOMSTEN ORGANISATIE		
Huidige donateurs (leden/ conrbutie)	€ 34.000,00	€ 34.000,00
Nieuwe donateurs via de website (structureel en eenmalig) (giften)	€ 7.500,00	€ 7.000,00
In actie komen via de website	€ 42.500,00	€ 8.500,00
Inkomsten Kennis en Kwaliteit (zie tabblad 3)	€ 30.000,00	€ 35.000,00
Inkomsten vanuit fondsenwerving/ vermogenfondsen	€ 33.000,00	€ 33.000,00
Vrij laten vallen uit bestemmingreserve Nivea	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Overige opbrengsten (gastlessen, secretariaat e.d.)	€ 2.500,00	€ 2.500,00
	€ 275.485,00	€ 241.154,00

Er is nog een subsidie aangevraagd van ruim 90.000 eur wordt nog geïndexeerd (+/- 3.000 euro)

gebaseerd op Q1 2.000x4

indien dit achterblijft na 1 juni, bijsturen op uren.
Buideldoeken

Sponsorbedragen > 33.000 gaan eerst naar bestemmingreserve couveuse dagboeken 2027 i.p.v. meer uren
Buideldoeken is nog niet nodig.

	2026 begroting	Herijking begroting 2026	
KOSTEN			
Personeel (bij verantwoording onderverdelen)			
Officemanager (Carina)	€ 39.768,90	€ 39.768,90	3% indexering in 2026, incl. vakantiegeld in totaal 46 uur per week (5 weken vakantie) aan PNIL
Directeur Wetenschap en Zorg	€ 71.042,40	€ 151.772,40	
Manager bedrijfsvoering en community	€ 64.584,00		
Coördinator vrijwilligers	€ 11.481,60		
Communicatieadviseur	€ 29.062,80		
Accountantskosten	€ 2.000,00	€ 2.000,00	
Fondsenwerver	€ 850,00	€ 850,00	
	€ 218.789,70	€ 194.391,30	
Kantoor kosten			
Huurkosten	€ 5.750,00	€ 5.750,00	
Verzekeringen	€ 573,00	€ 573,00	
Representatiekosten	€ 500,00	€ 500,00	
Kantoorkosten	€ 10.000,00	€ 9.000,00	
	€ 16.823,00	€ 15.823,00	
Pijler 1 - Care4Neo Community (lotgenoten contact)			
Doorontwikkeling actiegericht platform (impactprogramma) > 1000	€ 2.000,00	€ 1.500,00	Voorraad aanwezig tot dec 2026
Communitydag (incl. Next Gen)	€ 500,00	€ 500,00	
Neo-Café's en Couv-Café's (ouders en Next Gen)	€ 500,00	€ 500,00	
Programma Ouders voor Ouders	€ 500,00	€ 0,00	
Communicatie uitingen en fotografie	€ 1.500,00	€ 500,00	
Materiaal toesturen	€ 500,00	€ 500,00	
Buideldoeken (bestemmingsreserve)	€ 5.000,00	€ 5.000,00	
Couveusedagboek	€ 5.000,00	€ 3.500,00	
Representatiekosten Community Managers	€ 300,00	€ 0,00	
Reiskosten vrijwilligers	€ 350,00	€ 250,00	
	€ 16.150,00	€ 12.250,00	

Pijler 2 - Kennis en Kwaliteit (Informatie)			
Congreskosten GFCNI (1 persoon)	€ 1.051,10	€ 1.750,00	
Symposium 2026	€ 750,00	€ 500,00	vergoedingen kaartjes NeoConnect
Lidmaatschap NPF	€ 1.000,00	€ 1.000,00	
Licentie Survey Monkey	€ 342,00	€ 342,00	
Wetenschapscommunicatie/marketing/materialen	€ 500,00	€ 500,00	spullen voor NeoConnect; is al uitgegeven
	€ 3.643,10	€ 4.092,00	
Pijler 3 Care4Neo op de kaart (belangenbehartiging)			
Inzet Glazen Huis/ Sterke Start Loop	€ 2.500	€ 0	Geen bijdrage alleen uren vrijwilligers
WPD dag vierden	€ 2.000	€ 500	
Tijdschrift Kleine Maatjes	€ 15.000	€ 14.000	
	€ 19.500,00	€ 14.500,00	
TOTAAL			
Inkomsten	€ 275.485,00	€ 241.154,00	
Kosten	€ 274.905,80	€ 241.056,30	
Verschil	€ 579,20	€ 97,70	

8. Jaarkalender 2026

	Januari	Februari	Maart	April	Mei	Juni	Juli	Augustus	September	Oktober	November	December
continue	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z	OvO Z
continue	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO	B OvO
continue	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG	B NG
continue	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK	ORK
1												
2												
3		BV									BV	
4			ALV									
5											ALV	
6										BV		
7			CC	SD			BV					
8	WTG								SD	WTG		SD
9				WTG	CC	BV	WTG					
10			BV						WTG			WTG
11			WTG			WTG						
12			WTG		BV						WTG	
13	BV	WTG						WTG		NC*		
14					WTG		NBV					
15					KM						KM	CC
16						NBC						
17					NC*				NBV	CC	WPD	NBC
18											NBV	
19			NBV								NC*	
20		SNC + RDL			NBV							
21										NBC		
22											CC	
23												
24	CC			NBC								
25			NC*	W NG								
26				W NG					CC			
27						CC						
28		CC										
29												
30						NC*						
31												

ALV	Algemene Leden Vergadering
BV	Bestuursvergadering
B NG	Buddy ondersteuning Next Generation
B OvO	Buddy ondersteuning Ouders voor Ouders
CC	Couv-Café
W NG	Weekend Next Generation
KM	Kleine Maatjes
NC	Neo-Café
NBC	Nieuwsbrief Community
NBV	Nieuwsbrief Vrijwilligers
ORK	Onderzoeken/Richtlijnen/Kwaliteit
OvO Z	Ouders voor Ouders in ziekenhuizen
SD	Strategiedag
SNC	Symposium NeoConnect
RDL	Richard de Leeuw prijs uitreiking
WTG	Weer Thuis gesprek
WPD	Wereld Prematurendag

* = nog niet definitief





Kwetsbare baby
Veerkrachtige reis

**SAMEN MEER IMPACT MAKEN
VOOR DE ALLERKLEINSTEN**