

**JAARREKENING
2025**



**Kwetsbare Kinderen,
Krachtige Ouders**

INHOUDSOPGAVE

bladzijde

Algemeen	3
Balans per 31 december 2025	4-5
Staat van baten en lasten over 2025	6
Toelichtingen op de balans per 31 december 2025	7-8
Toelichtingen op de staat van baten en lasten over 2025	9-10

Algemeen

Bestuur

Gedurende het jaar 2025 zijn de volgende bestuursleden in functie geweest:

Yvonne Meijerink - bestuursvoorzitter (per oktober 2022)

Ratna Vromans - algemeen bestuurslid secretaris (per 1 maart 2025 afgetreden)

Tatiana van Lier - algemeen bestuurslid communicatie (per oktober 2023)

Boy Sleddering - algemeen bestuurslid (per oktober 2023)

Mischa Simons (per november 2024)

Nanon Labrie- algemeen bestuurslid (per 06-03-2025, afgetreden per 08-07-2025)

Alberdien Kenbeek- algemeen bestuurslid secretaris (per 06-03-2025, afgetreden per 8-7-2025)

Kascommissie

Lid Care4Neo aanwezig bij ALV

Balans per 31 december 2025

ACTIVA	31 december 2025	31 december 2024
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa	0	0
<u>Vlottende activa</u>		
<i>Vorderingen</i>		
Overige vorderingen	805	10.727
	<hr/>	<hr/>
	805	10.727
<i>Liquide middelen</i>		
Bank tegoeden	90.381	206.972
	<hr/>	<hr/>
	90.381	206.972
Totaal	91.186	217.699
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Balans per 31 december 2025

	31 december 2025	31 december 2024
<u>Eigen vermogen</u>		
Kapitaal (incl resultaat boekjaar)	35.180	68.324
Bestemmingsreserve buideldoeken Nivea	16.154	22.902
Bestemmingsreserve dagboek	0	1.593
Bestemmingsreserve Organisatie Ontwikkeling	<u>25.169</u>	<u>120.100</u>
	76.503	212.920
<u>Kortlopende schulden</u>		
Loonbelasting	740	660
Overige schulden en overlopende passiva	<u>13.943</u>	<u>4.120</u>
	14.683	4.780
Totaal	<u><u>91.186</u></u>	<u><u>217.699</u></u>

Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie	Begroting	Realisatie	Begroting		
	2025	2025	2024	2024		
Opbrengsten						
Contributies en donaties	55.968	59.500	65.809	67.249		
Subsidie	184.256	177.650	128.100	124.950		
Overige opbrengsten	43.501	62.109	67.210	30.250		
	<u>283.725</u>	<u>299.259</u>	<u>261.119</u>	<u>222.449</u>		
Kosten						
Pijler 1 - Care4Neo Community	19.445	8.650	14.334	9.075		
Communitydag						
Attentie vrijwilligersdag						
Community Management & Marketing						
Materiaal (toesturen)						
Buideldoeken (bestemmingsreserve)						
Couveusedagboek						
Reiskosten vrijwilligers						
Pijler 3 en 4 -C4N op de kaart & Impact programma's	23.159	27.250	27.354	32.411		
Ouders voor Ouders professionalisering						
Doorontwikkeling website met community's						
Koffers voor op de neonatologie (educatie)						
WPD Campagne						
Tijdschrift Kleine Maatjes						
Pijler 2 -Kennis en Kwaliteit	94.738	96.106	70.878	65.620		
Reiskosten vrijwilligers						
Congreskosten Jens en GFCNI						
Congres N3 en Lidmaatschap NPF						
Directeur Zorg en Wetenschap						
Wetenschapscommunicatie						
Personeel en kantoorkosten						
Loonkosten en externe inhuur	159.443	147.302	97.325	104.168		
Overige bedrijfskosten	20.083	19.147	20.118	10.425		
Afschrijvingskosten	0	0	0	750		
	<u>316.869</u>	<u>298.455</u>	<u>230.010</u>	<u>222.449</u>		
Resultaat*	<u><u>-33.143</u></u>	<u><u>804</u></u>	<u><u>31.109</u></u>	<u><u>0</u></u>		

*Afgesproken op ALV om resultaat 2024 te investeren vanuit kapitaal in boekjaar 2025

Toelichtingen op de balans per 31 december 2025

	2025	2024
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborgsom	593	593
Nog te ontvangen bijdragen deelname onderzoeken	0	144
Vooruitbetaalde posten (huur/spm/verzkn/Magic/reiskn)	212	0
Overige vorderingen		9.990
	<u>805</u>	<u>10.727</u>
<u>Kapitaal</u>		
Stand per 1 januari	68.234	37.125
Resultaat boekjaar (incl mutaties bestemmingsreserves)	-33.143	31.109
Stand per 31 december	<u>35.091</u>	<u>68.234</u>
<u>Bestemmingsreserve Nivea buideldoeken</u>		
Stand per 1 januari	22.902	28.785
Donatie	0	0
Kosten	-6.748	-5.883
Stand per 31 december	<u>16.154</u>	<u>22.902</u>
<u>Bestemmingsreserve couveusedaagboek</u>		
Stand per 1 januari	1.592	6.734
Donatie	0	0
Kosten	-1.592	-5.142
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>1.592</u>
<u>Bestemmingsreserve Organisatie-ontwikkeling</u>		
Stand per 1 januari	120.100	0
Donatie	0	120.100
Kosten	-94.931	0
Stand per 31 december	<u>25.169</u>	<u>120.100</u>

Toelichtingen op de balans per 31 december 2025

	2025	2024
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vakantiedagen en -geldverplichting	1.443	1.401
Diversen	13.240	3.378
	<u>14.683</u>	<u>4.780</u>

Toelichtingen op staat van baten en lasten over 2025

	realisatie	realisatie	begroting
Opbrengsten	2025	2024	2025
VWS subsidie stroom 1	80.984	78.150	78.150
VWS subsidie stroom 2 (bestemmingsreserve)	94.931	0	90.000
ZonMw Quicksan platform	0	0	0
ZonMw VIP SUBSIDIE restant (uit resultaat 2024)	0	49.950	9.500
Contributie	33.999	34.664	34.500
Donaties en giften	21.968	34.857	25.000
Wetenschap (inclusief opbrengsten congres N3)	40.699	44.808	35.000
Resultaat 2024 (minus restant VIP subsidie)	0	0	21.609
Vrij laten vallen uit overige bestemmingreserves	8.341	11.024	2.000
Overige opbrengsten (rente, gastlessen e.d.)	2.803	7.665	3.500
	283.725	261.119	299.259

Toelichtingen op staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Personeel			
Officemanager	39.308	39.307	37.977
Manager Community & Bedrijfsvoering	84.510	78.975	31.070
Coordinator vrijwilligers	9.001	12.480	9.732
Communicatie adviseur en designer	26.625	16.540	18.546
	159.443	147.302	97.325
Kantoor kosten			
Huurkosten	5.520	6.000	5.339
Verzekeringen	571	205	568
Accountantskosten	2.500	2.500	2.420
Representatiekosten	1.593	1.750	1.489
Kantoorkosten	9.899	8.692	10.302
	20.083	19.147	20.118
Pijler 1 - Care4Neo Community			
Communitydag	271	1.400	746
Attentie vrijwilligersdag	547	1.000	471
Community Management & Marketing	284	1.000	843
Materiaal (toesturen)	500	500	1.000
Buideldoeken (bestemmingsreserve)	6.749	2.000	5.883
Couveusedagboek	10.844	2.500	5.142
Reiskosten vrijwilligers	250	250	250
	19.445	8.650	14.334
Pijler 2 -Kennis en Kwaliteit			
Reiskosten vrijwilligers	250	250	313
Directeur Ondersteuning, Zorg en Wetenschap	89.196	89.856	68.874
Congreskosten Jens en GFCNI	1.794	1.500	1.691
Congres N3 en Lidmaatschap NPF	2.998	4.000	0
Wetenschapscommunicatie	500	500	0
	94.738	96.106	70.878
Pijler 3- Impact programma's			
Ouders voor Ouders professionalisering	0	5.000	2.557
Doorontwikkeling website met community's	7.646	7.500	7.587
Koffers voor op de neonatologie (educatie)	327	750	0
	7.973	13.250	10.144
Pijler 4- Care4Neo op de kaart			
WPD Campagne	687	1.500	350
Tijdschrijft Kleine Maatjes	14.499	14.000	16.860
	15.186	14.000	17.210
	316.869	298.455	230.010

PG subsidie stroom 2

Uitgaven in beeld

	Kosten	uren	tarief
Transitiemanager	€ 28.688	425	€ 67,50
Begeleiden verandertransitie		100	
Opstellen profielen Community Managers		20	
Wervingscampagne Community Managers		50	
Opstellen onboardingsprogramma Community Managers		50	
Coördineren groeiplan per sub-community		30	
Opstellen functieprofielen met differentiatie in functiezwaarte		50	
Ontwikkelen businessmodel achter Care4Neo Community		50	
Engagement creëren		50	
Normen en waarden neerzetten en implementeren		25	
Manager Community & Bedrijfsvoering	€ 20.925	310	€ 67,50
Dagelijkse aansturing Community Managers		150	
Uitvoeren onboardingsprogramma Community Managers		70	
Sparren over groeiplan per sub-community		70	
Helpen formuleren van duidelijke belofte per doelgroep		20	
Vrijwilligerscoördinator	€ 8.193	137	€ 60,00
Uitvoering werving Community Managers		50	
Uitvoeren onboarding Community Managers		55	
Teambuilding Community Managers		32	
Coördinator Kennis & Kwaliteit	€ 27.000	400	€ 67,50
Selectie digitaal platform ter ondersteuning community		60	
Duidelijk beleid op werving en coaching van vrijwilligers		25	
Opstellen onboardingsprogramma Community Managers		70	
Plan inrichting digitaal platform ter ondersteuning community		45	
Groeiplan onderdeel Kennis & Kwaliteit per sub-community		50	
Dagelijkse aansturing Community Wetenschap		70	
Ontwikkelen framework meting effectiviteit Community		80	
Communicatie adviseur	€ 10.125	150	€ 67,50
Wervingscampagne Community Managers		110	
Creëren passend beeldmateriaal voor sub-community's		40	
TOTAAL	€ 94.931		